

შპს უსაფრთხოების აკადემია

დამტკიცებულია:

კოლეჯის საბჭოს თავმჯდომარე:

დავით მაზმიშვილი

08/02/ 2024 წ.



**სტრატეგიული განვითარების გეგმა
2024-2031**

თბილისი 2024

	შპს უსაფრთხოების აკადემია	თარიღი	იანვარი 2024
	სტრატეგიული გეგმა 2024-2031	თავი/მუხლი	1 - 7
		გვერდი	2/11
		რევიზია	0

შესავალი

კოლეჯი „შპს უსაფრთხოების აკადემია“ (შემდგომში - კოლეჯი) წარმოადგენს განათლების ხარისხზე ორიენტირებულ დაწესებულებას, რომელიც მიზნად ისახავს, თანამედროვე გამოწვევების პირობებში ჩამოყალიბდეს მაღალი სტანდარტების მქონე, შრომის უსაფრთხოების პროფილის, საგანმანათლებლო ცენტრად და კვალიფიციური პროფესიული კადრების მომზადების გზით წვლილი შეიტანოს სახელმწიფოსა და სამოქალაქო საზოგადოების განვითარებაში.

კოლეჯის სტრატეგიული განვითარების გეგმაში (2024-2031) ასახულია კოლეჯის მისია/ხედვა/ღირებულებები/მიზნებზე დაფუძნებული განვითარების პრიორიტეტები 7-წლიან პერიოდში. წინამდებარე გეგმა აჩვენებს კოლეჯის მიზნებს და მათი მიღწევის გზებს მაგერიალურ-ტექნიკური, ადამიანური და ფინანსური რესურსების ეფექტიანი გამოყენების გზით.

სტრატეგიული განვითარების გეგმაში მოცემულია კოლეჯის განვითარების შესაძლებლობები და რისკ-ფაქტორები.

სტრატეგიული განვითარების გეგმით დასახულია საგანმანათლებლო პროგრამების, სასწავლო პროცესისა და კოლეჯის სხვა ფუნქციების ეფექტიანად განხორციელების გზები, განსაზღვრულია სტრატეგიული მიზნების მიღწევის ვადა და მექანიზმი.

1. კოლეჯის მისია, მიზანი და ხედვა



შპს უსაფრთხოების აკადემია	თარიღი	იანვარი 2024
	თავი/მუხლი	1 - 7
სტრატეგიული გეგმა 2024-2031	გვერდი	3/11
	რევიზია	0

1.1 მისია

კოლეჯი „შპს უსაფრთხოების აკადემია“ უმაღლესი პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებაა, რომლის ძალისხმევა მიმართულია: უზრუნველყოს შრომის ბაზარზე შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტების დეფიციტის დაძლევა და შრომის ბაზრის მოთხოვნების დაკმაყოფილება; განუვითაროს სტუდენტს კრიტიკული, ინოვაციური და შრომი უსაფრთხოების დაცვაზე ორიენტირებული ამროვნება, რაც სახელმწიფოს და საზოგადოების განვითარებასა და შრომის უსაფრთხოების კულტურის ჩამოყალიბებისთვის მნიშვნელოვანი ფაქტორია; მოახდინოს კოლეჯის ერთიან საგანმანათლებლო სივრცეში ინტეგრაცია; საგანმანათლებლო პროცესში გადასცეს სტუდენტს მკაცრებულებებით გამყარებული ინფორმაცია და შექმნას ახალი ცოდნა; მოამზადოს სტუდენტი მაღალი პროფესიული პასუხისმგებლობისთვის. სწავლების პროცესი წარმართოს განსაკუთრებული აქცენტით შრომის უსაფრთხოების ნორმების დაცვაზე, რაც ხელს შეუწყობს საზოგადოებაში შრომის უსაფრთხოების კულტურის ჩამოყალიბებასა, გაძლიერებასა და განმტკიცებას.

1.2 მიზანი

კოლეჯის მიზანია თანამედროვე გლობალური გამოწვევების პირობებში და ჩვენი ქვეყნის მიერ გაცხადებული ევროინტეგრაციის პროცესში ჩამოყალიბდეს მაღალი სტანდარტების მქონე, პროფესიული შრომის უსაფრთხოების ნორმების დაცვის სწავლებაზე ორიენტირებულ საგანმანათლებლო ცენტრად, საზოგადოებას შესთავაზოს მოწინავე სასწავლო მომსახურება და წვლილი შეიტანოს კვალიფიციური, შრომის უსაფრთხოების ნორმების დაცვაზე ორიენტირებული, პროფესიული კადრების მომზადების საქმეში.

1.3 ხედვა

კოლეჯი „შპს უსაფრთხოების აკადემია“ წარმოადგენს ხარისხზე ორიენტირებულ და ღია საგანმანათლებლო სივრცეს, რომელიც გლობალურ და ეროვნულ გამოწვევებს პასუხობს სწავლების ინოვაციური მეთოდებით, აქტუალური საგანმანათლებლო პროგრამებით და მოწინავე საგანმანათლებლო სერვისებით, შრომის უსაფრთხოების ყველა არსებული საკანონმდებლო ნორმების დაცვით და უსაფრთხოების კულტურაზე აქცენტირებით, რითაც წვლილი შეაქვს სახელმწიფოსა და სამოქალაქო საზოგადოების განვითარებაში.

2. ღირებულებები და პრინციპები

- 2.1. კოლეჯი იზიარებს რა აკადემიური თავისუფლების ძირითად პრინციპებს, მხარს უჭერს კრიტიკულ, ინოვაციურ და შემოქმედებით ამროვნებას;



შპს უსაფრთხოების აკადემია	თარიღი	იანვარი 2024
	თავი/მუხლი	1 - 7
სტრატეგიული გეგმა 2024-2031	გვერდი	4/11
	რევიზია	0

- 2.2. საქმიანობის მიუკერძოებლობის, გამჭვირვალობის და უწყვეტი განვითარების პრინციპებზე დაყრდნობით, ქმნის კოლეჯის სამოგადოებისთვის (განურჩევლად ეროვნებისა, მრწამსისა, სქესისა, შესაძლებლობებისა და სხვ.) თვითრეალიზაციის თანასწორ პირობებს;
- 2.3. უწყვეტად ახორციელებს საკუთარი საქმიანობის შეფასებას, გაუმჯობესებას და ხარისხის უზრუნველყოფას;
- 2.4. აცნობიერებს საკუთარ სამოგადოებრივ პასუხისმგებლობას და აქტიურად არის ჩართული სამოქალაქო აქტივობებში;
- 2.5. აღიარებს რა კორპორატიულ კულტურას, ეწევა კოლეგიალობაზე, გუნდურ მუშაობასა და ადამიანის უფლებების პატივისცემაზე დაფუძნებულ საქმიანობას.
- 2.6. იცავს საქართველოს შრომის უსაფრთხოების კუთხით არსებულ ყველა საკანონმდებლო მოთხოვნას და აყალიბებს შრომის უსაფრთხოების კულტურას მისი ფუნქციონირების სფეროში.

3. ღირებულებები და პრინციპები

- 3.1. კოლეჯი იზიარებს რა აკადემიური თავისუფლების ძირითად პრინციპებს, მხარს უჭერს კრიტიკულ, ინოვაციურ და შემოქმედებით აზროვნებას;
- 3.2. საქმიანობის მიუკერძოებლობის, გამჭვირვალობის და უწყვეტი განვითარების პრინციპებზე დაყრდნობით, ქმნის კოლეჯის სამოგადოებისთვის (განურჩევლად ეროვნებისა, მრწამსისა, სქესისა, შესაძლებლობებისა და სხვ.) თვითრეალიზაციის თანასწორ პირობებს;
- 3.3. უწყვეტად ახორციელებს საკუთარი საქმიანობის შეფასებას, გაუმჯობესებას და ხარისხის უზრუნველყოფას მისი ფუნქციონირების სფეროში;
- 3.4. აცნობიერებს საკუთარ სამოგადოებრივ პასუხისმგებლობას და აქტიურად არის ჩართული სამოქალაქო აქტივობებში;
- 3.5. მისდევს რა კორპორატიულ კულტურას, ეწევა კოლეგიალურობაზე, გუნდურ მუშაობასა და ადამიანის უფლებების პატივისცემაზე დაფუძნებული საქმიანობა.
- 3.6. აღიარებს რა კონსტიტუციით გარანტირებულ უსაფრთხო სწავლის თუ მუშაობის უფლებას ქმნის უსაფრთხო გარემოს დასაქმებულთა და სხვა პირებისთვის.

4. ჩართული მხარეების ანალიზი

კოლეჯი საქმიანობას ახორციელებს საგანმანათლებლო ფუნქციაში ჩართულ მხარეებთან თანამშრომლობით და პარტნიორულ ურთიერთობებს ამყარებს ეროვნულ და საერთაშორისო დონეებზე. ნაყოფიერად თანამშრომლობს როგორც სამთავრობო, ისე



შპს უსაფრთხოების აკადემია

თარიღი	იანვარი 2024
თავი/მუხლი	1 - 7
გვერდი	5/11
რევიზია	0

სტრატეგიული გეგმა 2024-2031

არასამთავრობო ორგანიზაციებთან, კურსდამთავრებულებთან და მასმედიასთან. კოლეჯი მნიშვნელოვნად განიხილავს თანამშრომლობას ბიზნეს-სექტორთან და პროფესიულ გაერთიანებებთან - მათი საგანმანათლებლო პროგრამების შექმნის პროცესში ჩართულობის, სასწავლო პრაქტიკის ორგანიზების, სტუდენტთან და კურსდამთავრებულთა დასაქმების და სხვა პროექტების განხორციელების მიზნით. სტუდენტური ცხოვრების გაუმჯობესების მიზნით კოლეჯი თანამშრომლობს სპორტულ, კულტურულ, სამოქალაქო ინიციატივებისა და სხვა ორგანიზაციებთან. კოლეჯი სრულად აცნობიერებს საგანმანათლებლო პასუხისმგებლობას სახელმწიფოსა და საზოგადოების წინაშე და ორიენტირებულია უწყვეტ განვითარებაზე, რაც ასახულია სტრატეგიული განვითარების გეგმაში.

5. SWOT ანალიზი

5.1 ძლიერი მხარეები

- 5.1.1. შრომის ბაზარზე მოთხოვნილი საგანმანათლებლო პროგრამა, რომელიც პასუხობს ქვეყნის წინაშე მდგარ გამოწვევებს;
- 5.1.2. შპს უსაფრთხოების აკადემიის გამოცდილება აკრედიტებული შრომის უსაფრთხოების პროგრამების განხორციელების კუთხით;
- 5.1.3. სასწავლო პროცესის ეფექტიანად წარმართვისთვის საჭირო მაგერიალურ-ტექნიკური ბაზის არსებობა;
- 5.1.4. პრაქტიკული უნარ-ჩვევების გამოქვეყნებაზე ორიენტირებული საგანმანათლებლო პროგრამის წარმოების გამოცდილება;
- 5.1.5. მართვის გამჭვირვალე და ეფექტიანი სისტემა;
- 5.1.6. სტუდენტთა სასწავლო, სპორტული და შემოქმედებითი აქტივობების მხარდაჭერი პოლიტიკა;
- 5.1.7. კოლეჯის ხელსაყრელი მდებარეობა და მისაწვდომობა საზოგადოებრივი ტრანსპორტით;
- 5.1.8. თანამედროვე ადაპტირებული ინფრასტრუქტურა (მისაწვდომობის სტანდარტის შესაბამისად);
- 5.1.9. სტაბილური ფინანსური რესურსი;
- 5.1.10. სწავლების პროცესის წარმოების გამოცდილების მქონე მაღალკვალიფიციური აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალი;
- 5.1.11. სასწავლო და ადმინისტრაციული ფუნქციონირებისთვის საჭირო თანამედროვე ტექნოლოგიები და ტექნიკური საშუალებები;
- 5.1.12. პირველადი სამედიცინო დახმარების გრენინგ-ცენტრი ყველა საჭირო აღჭურვილობით და საშუალებებით;



შპს უსაფრთხოების აკადემია

თარიღი	იანვარი 2024
თავი/მუხლი	1 - 7
გვერდი	6/11
რევიზია	0

სტრატეგიული გეგმა 2024-2031

5.2. სუსტი მხარეები

- 5.2.1. გასაძლიერებელია კვლევითი კომპონენტის ინტეგრირება საგანმანათლებლო პროგრამაში;
- 5.2.2. გასაფართოვებელია სტრატეგიულ პარტნიორობა (მათ შორის - საერთაშორისო) წრე;
- 5.2.3. დასაწერია უცხოენოვანი პროგრამები.

5.3 განვითარების შესაძლებლობები

- 5.3.1. ავტორიზაციის წარმატებით გაულა და ახალი აკრედიტებული საგანმანათლებლო პროგრამების (მათ შორის - უცხოენოვანი) დანერგვა;
- 5.3.2. საერთაშორისო თანამშრომლობის განვითარება და საერთაშორისო საგანმანათლებლო სისტემაში ინტეგრირება;
- 5.3.3. ბიზნესპარტნიორობთან მოლაპარაკებების გაშლა სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა დასაქმების მიზნით;
- 5.3.4. პროგრამების მოდერნიზება შრომის ბაზრისა და კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაჩვენებლის ანალიზის შედეგებზე დაყრდნობით;
- 5.3.5. საერთაშორისო აკრედიტაციის მოპოვება საგანმანათლებლო პროგრამებისთვის;
- 5.3.6. კვლევის კომპონენტის განვითარება და შიდა საგრანტო დაფინანსების სისტემის დანერგვა;
- 5.3.7. ადგილობრივ და საერთაშორისო საგანმანათლებლო ცენტრებთან თანამშრომლობის გაფართოვება;
- 5.3.8. კოლეჯის ცნობადობის ამაღლების მიზნით სხვადასხვა ფორმის საინფორმაციო სტრატეგიების შემუშავება;
- 5.3.9. კოლეჯის განვითარების მიზნით კურსდამთავრებულთა ინტეგრირების ხელშეწყობა;
- 5.3.10. კოლეჯის ინფრასტრუქტურის გაზრდა და განვითარება.
- 5.3.11. საერთაშორისო სტანდარტიზაციის ორგანიზაციის ISO-9001 ხარისხის სტანდარტის მოპოვება;
- 5.3.12. სასწავლო პროცესის მხარდამჭერი აიგი-პროგრამების შექმნა ონლაინ საგრენინგო ცოდნის გაღრმავების პროგრამების სახით.

5.4 რისკები და საფრთხეები



შპს უსაფრთხოების აკადემია	თარიღი	იანვარი 2024
	თავი/მუხლი	1 - 7
სტრატეგიული გეგმა 2024-2031	გვერდი	7/11
	რევიზია	0

- 5.4.1. გლობალური პოლიტიკურ-ეკონომიკური ძვრები და მათი შედეგები;
- 5.4.2. ხშირი საკანონმდებლო ცვლილებები;
- 5.4.3. საქმიანობა სახელმწიფო განათლების სისტემის რეფორმირების პერიოდში.

6. სტრატეგიული მიმართულებები

საკუთარი შესაძლებლობების და საგანმანათლებლო სივრცეში არსებული გამოწვევების ანალიზის საფუძველზე ჩამოყალიბდა კოლეჯის განვითარების სტრატეგიული მიმართულებები 2024-2031 წლებისათვის:

- 6.1. თანამედროვე ინფრასტრუქტურით, ინფორმაციული ტექნოლოგიებით და სასწავლო რესურსით უზრუნველყოფილი საგანმანათლებლო გარემოს განვითარება.
- 6.2. შრომის ბაზარზე მოთხოვნადი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება;
- 6.3. ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმების განვითარება;
- 6.4. კოლეჯის სამოგადოებაზე (სტუდენტები, პერსონალი) მიმართული სერვისების განვითარება;
- 6.5. საერთაშორისო ურთიერთობების განვითარება;
- 6.6. ეფექტური და გამჭვირვალე მმართველობის სისტემის განვითარება.
- 6.7. დამსაქმებლებთან პარტნიორული ურთიერთობების ჩამოყალიბება და დასაქმების ხელშეწყობები მექანიზმების დანერგვა.

7. სტრატეგიული განვითარების გეგმა 2024-2031

სტრატეგიული გეგმა მოიცავს ინ სტრატეგიულ ამოცანებს რომლებიც დასახულია სამოქმედო გეგმის პერიოდზე და ასევე მოიცავს მოსალოდნელ შედეგებს როლებსაც უნდა მივაღწიოთ მოცემული ერთი წლის განმავლობაში.

N	სტრატეგიული ამოცანა	მოსალოდნელი შედეგები
1	<p>მიზანი: თანამედროვე ინფრასტრუქტურით, ინფორმაციული ტექნოლოგიებით და სასწავლო რესურსით უზრუნველყოფილი საგანმანათლებლო გარემოს განვითარება.</p> <p>მიზნის მიღწევის გზები:</p> <p>1.1. მართვის ელექტრონული სისტემის დანერგვა;</p>	<p>კოლეჯს აქვს კომფორტული, ადაპტირებული, შრომის უსაფრთხოების მოთხოვნების შესაბამისი და თანამედროვე ტექნოლოგიებით აღჭურვილი სასწავლო და სამუშაო გარემო. დანერგილია და ფუნქციონირებს სასწავლო და ადმინისტრაციული პროცესების მართვის ოპერატიული ელექტრონული სისტემა.</p>



შპს უსაფრთხოების აკადემია

თარიღი	იანვარი 2024
თავი/მუხლი	1 - 7
გვერდი	8/11
რევიზია	0

სტრატეგიული გეგმა 2024-2031

	<p>1.2. სასწავლო აუდიტორიების განახლება მ.შ. თანამედროვე ტექნოლოგიებით;</p> <p>1.3. ელექტრონული სალექციო კურსების შექმნა;</p> <p>1.4. ბიბლიოთეკის განახლება;</p> <p>1.5. სტუდენტთა დამოუკიდებელი სამუშაო სივრცის განახლება თანამედროვე ტექნოლოგიებით;</p> <p>1.6. რეკრეაციული მონის მოწყობა;</p> <p>1.7. კაფეს მოწყობა;</p> <p>1.8. სპორტული, ტურისტული და შემოქმედებითი ღონისძიებების განვითარება;</p> <p>1.9. ადაპტირებული სასწავლო გარემოს განვითარება.</p>	<p>კოლეჯს აქვს სტუდენტთა დამოუკიდებელი მუშაობისთვის განკუთვნილი მოდერნიზებული სივრცე და განახლებული ციფრული ბიბლიოთეკა. კოლეჯში ფუნქციონირებს კოლეჯის საზოგადოების (სტუდენტები, პერსონალი) თავისუფალი დროის ორგანიზების და ჯანსაღი ცხოვრების წესის ხელშემწყობი სპორტული, ტურისტული და კულტურული კომპონენტი. კოლეჯი წარმოდგენილია გაფართოვებული, განახლებული და კეთილმოწყობილი ინფრასტრუქტურით.</p>
<p>2</p>	<p>მიზანი: შრომის ბაზარზე მოთხოვნილი შრომის უსაფრთხოების პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება</p> <p>მიზნის მიღწევის გზები:</p> <p>2.1. შრომის უსაფრთხოების საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაცია;</p> <p>2.2. მაღალი რისკის და სხვა რისკ კატეგორიების საწარმოო პროცესთან დაკავშირებული შრომის უსაფრთხოების საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება და აკრედიტაცია;</p> <p>2.3. მაღალი ხელმძღვანელი რგოლის მხრიდან შრომის უსაფრთხოების ორგანიზება და მართვის სასერტიფიკაციო პროგრამის შემუშავება და აკრედიტაცია.</p>	<p>კოლეჯში ფუნქციონირებს შრომის ბაზარზე მაღალმოთხოვნილი შრომის უსაფრთხოების აკრედიტებული პროგრამები. კოლეჯი ახორციელებს მაღალი რისკის და სხვა რისკ კატეგორიების შრომით პროცესთან დაკავშირებული შრომის უსაფრთხოების საგანმანათლებლო პროგრამას. კოლეჯი ახორციელებს ხელმძღვანელი რგოლისთვის შრომის უსაფრთხოების ორგანიზება და მართვის სასერტიფიკაციო აკრედიტებულ პროგრამას. ფართოდება კოლეჯის საგანმანათლებლო შესაძლებლობები.</p>
	<p>მიზანი: ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმების განვითარება.</p> <p>მიზნის მიღწევის გზები:</p> <p>3.1. ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმების სრულყოფა;</p>	<p>კოლეჯს აქვს სრულყოფილი ორიენტირებული ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმები.</p> <p>კოლეჯში დანერგილია სწავლების თანამედროვე მეთოდები. ამოქმედებულია სასწავლო პროცესის ელექტრონული სისტემა და</p>



შპს უსაფრთხოების აკადემია

თარიღი	იანვარი 2024
თავი/მუხლი	1 - 7
გვერდი	9/11
რევიზია	0

სტრატეგიული გეგმა 2024-2031

<p>3</p>	<p>3.2. საგანმანათლებლო პროგრამების სტანდარტებთან შესაბამისობის სრულყოფა;</p> <p>3.3. პერსონალის უწყვეტი განათლების უზრუნველყოფა სწავლებისა და კვლევის თანამედროვე მეთოდების, სწავლის შედეგების მიღწევის ღონის შეფასების მეთოდების და სხვ. საკითხებზე;</p> <p>3.4 საერთაშორისო აკრედიტაციის სტანდარტების შესწავლა, საგანმანათლებლო პროგრამების მასთან შესაბამისობაში მოყვანა და წარდგენა საერთაშორისო აკრედიტაციაზე;</p> <p>3.5. თვითშეფასების პროცესის სრულყოფა და მასში ადგილობრივი და უცხოელი ექსპერტების მონაწილეობის უზრუნველყოფა;</p> <p>3.6. ელექტრონული სასწავლო რესურსების შექმნა და სასწავლო პროცესში ინტეგრაცია;</p> <p>3.7. დისტანციური საგანმანათლებლო სასწავლო კურსების შექმნა;</p> <p>3.8. თანამედროვე საგანმანათლებლო მეთოდების მხარდაჭერა (სიმულაციებისა და ვირტუალური მოდელების გამოყენება);</p> <p>3.9. სადიპლომო და სხვა ნაშრომების პლაგიატის წინააღმდეგ მექანიზმების განვითარება.</p>	<p>დანერგულია დისტანციური სასწავლო კურსები. კოლეჯი ფლობს თანამედროვე საგანმანათლებლო მეთოდებს (სიმულაციებისა და ვირტუალური მოდელების გამოყენება).</p> <p>ამოქმედებულია საერთაშორისო დონეზე აკრედიტებული უცხოენოვანი საგანმანათლებლო პროგრამა/ები. კოლეჯის პერსონალისთვის განვითარებულია უწყვეტი განათლების სისტემა. კოლეჯში დანერგულია ნაშრომის პლაგიატის საწინააღმდეგო მექანიზმები.</p>
<p>4</p>	<p>მიზანი: 4. კოლეჯის სამოგადოებაზე (სტუდენტები, პერსონალი) მიმართული სერვისების განვითარება;</p> <p>მიზნის მიღწევის გზები:</p> <p>4.1. საინფორმაციო-ელექტრონული სერვისის დანერგვა და განვითარება;</p> <p>4.2. სტუდენტთა სერვისების საჭიროების შესწავლა, ასეთი სერვისების განვითარების მექანიზმების შემუშავება და დანერგვა.</p>	<p>კოლეჯში ფუნქციონირებს მოქნილი საინფორმაციო-ელექტრონული სისტემა. კოლეჯში ფუნქციონირებს კოლეჯის სამოგადოების (სტუდენტები, პერსონალი) სერვისის სისტემა.</p> <p>კოლეჯში მიღწეულია კურსდამთავრებულთა ინტეგრაცია და ფუნქციონირებს კურსდამთავრებულთა კლუბი.</p>



შპს უსაფრთხოების აკადემია

თარიღი	იანვარი 2024
თავი/მუხლი	1 - 7
გვერდი	10/11
რევიზია	0

სტრატეგიული გეგმა 2024-2031

	<p>4.3. კურსდამთავრებულთა ინტეგრაციის ხელშეწყობის კვების შექმნა და განვითარება.</p>	
5	<p>მიზანი: საერთაშორისო ურთიერთობების განვითარება. მიზნის მიღწევის გზები: 5.1. საგანმანათლებლო პროცესსა და საგანმანათლებლო პროგრამებში საერთაშორისო კომპონენტის განვითარების პოლიტიკის შემუშავება; 5.2. სასწავლო პროგრამებში უცხო ენის სწავლების გაძლიერება; 5.3. პერსონალის უწყვეტი განათლების კომპონენტში უცხო ენის სწავლების გაძლიერება; 5.4. ახალი კონტაქტების დამყარება და საერთაშორისო პარტნიორ საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან თანამშრომლობის გაფართოვება; 5.5. უცხოელი მასწავლებლების (გრენერების) მოწვევა; 5.6. სტუდენტთა და თანამშრომელთა საერთაშორისო აქტივობების ხელშეწყობა; 5.7. უცხოენოვანი სასწავლო პროგრამების შემუშავება და აკრედიტირება;</p>	<p>კოლეჯში მოქმედებს საგანმანათლებლო ფუნქციონირების საერთაშორისო კომპონენტი. კოლეჯში ფუნქციონირებს უცხო ენის კომპეტენციის განვითარების პოლიტიკა და ქმედითი მექანიზმი. კოლეჯი ავითარებს სტუდენტთა ენობრივ უნარებს, რითაც მათ, როგორც სტუდენტებს და როგორც მომავალ პროფესიონალებს, გზას უხსნის საერთაშორისო ასპარეზზე. კოლეჯი ავითარებს პერსონალის ენობრივ კომპეტენციას, რითაც აფართოვებს საერთაშორისო ურთიერთობის კომპონენტს. კოლეჯი ახორციელებს საერთაშორისო პარტნიორობას და გამოცდილების გაზიარებას: ახორციელებს ერთობლივ სასწავლო და კვლევით პროექტებს. კოლეჯი ახორციელებს უცხოენოვან საგანმანათლებლო პროგრამას.</p>
6	<p>მიზანი: ეფექტიანი და გამჭვირვალე მმართველობის სისტემის განვითარება. მიზნის მიღწევის გზები: 7.1. მმართველობის სისტემის თავსებადობის უზრუნველყოფა მოწინავე მიდგომებთან და გამოწვევებთან. 7.2. მმართველი სტრუქტურების პერსონალის უწყვეტი განათლება თანამედროვე მართვის საკითხებზე.</p>	<p>კოლეჯს აქვს ეფექტიანი მმართველობის მოწინავე მიდგომებთან და არსებულ გამოწვევებთან თავსებადი და გამჭვირვალე მმართველობის სისტემა. კოლეჯი ახორციელებს მენეჯერული რგოლის უწყვეტ განათლებას თანამედროვე გამოწვევებთან თავსებადი მართვის სისტემების პრობლემატიკაზე. კოლეჯში მოქმედებს თანამედროვე მმართველობითი სისტემების ღირებულებებზე დამყარებული მმართველობის სტრუქტურის შეფასებისა და ცვლილებების მექანიზმი.</p>

	შპს უსაფრთხოების აკადემია	თარიღი	იანვარი 2024
		თავი/მუხლი	1 - 7
	სტრატეგიული გეგმა 2024-2031	გვერდი	11/11
		რევიზია	0